

PROFILEN

**HON GENOMSKÅDAR
AKTIEBUBBLORNA**



Vi är stockpickers. Vi måste se nästa trend innan den är här. Det säger Birgitta Lindholm, delägare i tvåkvinnoföretaget T & B Capital och guldtränare i handboll.

BO INGVES TEXT
KARL VILHJÄLMSSON FOTO

× Det är inte vardag i Finland att två kvinnor startar ett eget bolag i en så mansdominerad bransch som kapitalförvaltning.

Bakgrunden är att Birgitta "Bigo" Lindholm i början av 2000-talet jobbade på bankfirman Conventum där hon ansvarade för internationella kunder.

Då bolaget i en skandalomsusad affär köptes upp av försäkringskoncernen Pohjola rekryterades hon till den nybildade enheten Pohjola Asset Management.

"Jag gick med för jag var säker på att kapitalförvaltning, inte rent börsmäklande, var branschens framtid", säger Lindholm.

Pohjolas koncept gav henne rum att fokusera på kunderna och skapa skraddarsydda lösningar, på samma sätt man gjort i London och Schweiz sedan urminnes tider.

Men då Pohjola uppgick i finanskoncernen OP-gruppen hösten 2005 förändrades arbetsbilden.

"Den personliga kundbetjäningen ersattes i hög grad med schablonmässiga produkter vilket inte riktigt var min grej. Det var inte heller alla kunder som gillade det standardmässiga portföljskapandet på OP Asset Management. I stället indikerade de att de kunde tänka sig följa med mig om jag slutade."

Därför sade Lindholm och kollegan och mentorn Tuire Mickelsson upp sig från sina välbetalda jobb på OP hösten 2006. Efter en tre månader lång karenstid grundade de kapitalförvaltningsbolaget T & B Capital 2007.

"Vi fick inte kontakta kunderna när vi slutade på OP. Men som tur var hade vi egna telefonnummer som följde med oss. Det räckte inte länge innan kunderna började kontakta oss.

1300 sidor. Att Finland är ett genomreglerat land märkte kompanjonerna när de skulle ansöka om tillstånd av Finansinspektionen.

"Vår ansökan mätte i slutskedet 1300 sidor. Vi måste uppfylla exakt samma krav som de stora affärsbankerna. Det kändes ganska överdrivet men så är det i branschen."

När pappersexercisen lyckligen var slutförd, alla tillstånd i bakfickan och champagneflaskan tömd startade vardagen.

"Eftersom vi började från noll och finanskrisen var i antågande var de första 18 månaderna ganska kärva. Men bolaget har gått på plus hela tiden", betonar Lindholm.

När finanskrisen drabbade världen på fullt allvar hösten 2008 var Lindholms och Mickelssons kunder glada. Bolaget hade medvetet undvikit investeringsprodukter som baserade sig på amerikanska bostadslån som var en starkt bidragande anledning till krisen.

"Vi trodde helt enkelt inte på marknaden kring subprimelånen, därför att vi inte förstod hur de konstgjorda produkterna kunde

ge avkastning till kunderna. Vi till och med rekommenderade våra kunder att sälja ut liknande investeringsobjekt."

Lindholm skäms inte medge att hon överlag är försiktig med invecklade placeringsprodukter som är för avancerade för vanliga människor att förstå.

"Jag tror på sunt förnuft och på att kunderna ska veta och förstå vad de

placerar i. Hösten 2008 var vi verkligen nöjda över att vi hade kunnat förutspå framtiden för subprimelånen."

Jämvikt. Balansen mellan ålder och människotyp är enligt henne lyckad i bolaget.

"När Tuire blev min mentor på Conventum märkte vi att vi hade samma intresse för placerings- och finansvärlden."

Kompanjonen är äldre än Lindholm och har även jobbat i såväl Finlands Bank som i internationella banker i Schweiz och i Luxemburg.

"Tuire är på ett positivt sätt mera äventyrligt lagd än jag när det gäller placeringar.

→ FINANSINSPEKTIONENS REGLER

- Investerings tjänster får endast tillhandahållas av banker som har beviljats verksamhetstillstånd för kreditinstitut, värdepappersföretag som har beviljats verksamhetstillstånd för värdepappersföretag och fondbolag som har beviljats verksamhetstillstånd för kapitalförvaltning och investeringsrådgivning.
- Finansinspektionen övervakar uppförandet hos de banker, värdepappersföretag och fondbolag som tillhandahåller investerings tjänster och hos deras ombud.
- För att T & B Capital skulle få tillstånd av Finansinspektionen för investeringsrådgivning och vidarebefordran av order krävdes en ansökan på 1300 sidor. Bolagets ansökan var den första som gjordes enligt den nya Mifid-lagstiftningen

Det här skapar en dynamik som också våra kunder tycker att är lyckad."

Fast finansvärlden är mansdominerad är det inte ovanligt med kvinnor i branschen.

"Undersökningar visar att kvinnor är bättre placerare än män. När det blir hårda tider tar bolag ofta in kvinnor till styrelsen eller på tunga poster för att få ordning på verksamheten."

Proffs. En skillnad mellan hur kvinnor och män agerar i branschen är enligt Lindholm att kvinnor generellt sett är försiktigare och återhållsammare än män som vill få allting på en gång och snabbt.

"Mansdominerade placeringsbolag prioriterar tillväxt medan vår ledstjärna i högre grad är säkerhet och en bra avkastning. Men kanske man inte ska dra alltför långt gående slutsatser av oss eftersom vi torde vara de första kvinnorna som grundat ett företag i den här ytterst nischade branschen i Finland."

Den största delen av bolagets kunder är dock män eftersom de ofta har ansvaret för företagets eller familjens pengar.

"På den fronten råder ingen könsdiskriminering. Tvärtom tycks de uppskatta vårt konkreta och öppna sätt att arbeta. Vi har gjort något fel om inte kunden förstärker vad vi menar."

De vises sten. Den eviga fråga som alla investeringsrådgivare råkar ut för är att kunderna vill ha hög avkastning med låg risk.

”
Privilegiet är att jag har kunnat sysselsätta mig med det jag gillar och att jag fortsättningsvis utvecklas varje dag.

"Eftersom aktier alltid är hög-risk är det en omöjlig ekvation. Det här förstår de flesta när man förklarar läget. För alla våra kunder skapar vi skräddarsydda portföljer enligt deras individuella behov och riskprofiler", säger Lindholm.

Men lika viktigt som att placera i rätt tid är också att kunna dra sig ur eventuella felplaceringar.

"På samma sätt ska man kunna sälja bra investeringar då de har avkastat nöjaktigt. Här kan en proffsförvaltare vara guld värd, för den kan köpa och sälja utan emotionella band till aktierna."

På frågan om finländsk sparkultur kommer svaret blixtnabbt:

"Den är rätt dålig! Allt som kommer in på kontot går ut. Och kommer det in lite överlops får det ligga kvar på kontot eller konsumeras."

Om placeringskunnandet bland enskilda individer vore bättre tror inte Lindholm att de skulle välja låg-avkastande investeringar i lika hög grad som i dag.

"I aktivt förvaltade fonder kan förvaltaren ta rätt höga kostnader för att ha hand om fonden. Placeringen lägger sällan märke till de här förvaltningskostnaderna. Vi placerar också delvis via fonder då det gäller vissa marknader eller branscher. Huvudsakligen gör vi hur som helst direkta aktieplaceringar, för då hålls kostnaderna i styr."

Bättre än tumregeln. Allt fler människor har pengabekymmer i någon form. Positiva problem kan bli negativa om man inte vet hur man ska sköta medlen.

"Vi hjälper kunden att välja rätt genom att ge lukrativa råd. En investeringsrådgivare måste alltid i praktiken visa kunderna att man kan sitt jobb."

Alla investerare går ibland på smållar som det gäller att lära sig av.

"Det heter att om man väljer tio objekt och sex av dem är positiva har kapitalförvaltaren gjort ett gott jobb. Vi har lyckats bättre än det."

"Att placera är en maratonlöpning som man måste jobba på hela tiden. Samma sak gäller även kundrelationen."

INTERVJU

Birgitta Lindholm

Född: 1976 i Helsingfors.

Bor: i Helsingfors.

Familj: Labradoren Bamse, föräldrar och bror med familj.

Utbildning: Ekonomie magister med företagsledning och företagande som huvudämne, Hanken 2002, CEFA-analytiker 2008.

Karriär: Portföljförvaltare på OKO 2005-2006, Pohjola Asset Management 2003-2005, aktie- och derivatmäklare på Conventum Securities 2001-2003.

Fritiden: Handboll, segling, telemark, Ledde Finlands damlandslag i handboll i fem års tid fram till sommaren 2014. Har tränat både Grankulla IFK och Helsingfors IFK till guld i damhandboll.

Motto: "Life is what you make of it."

Gurun: Framgångsrika företagsledare som Steve Jobs, Björn Wahlroos och Kirsi Paakkanen. Kvinnliga företagsledare har mycket att ge bara de vågar vara sig själva.

T & B Capital

Investeringsrådgivning och vidarebefordran av order.

Grundat: 2007 av Birgitta Lindholm och Tiire Mickelsson.

Kontor: Helsingfors.

Ägare: Lindholm och Mickelsson.

Anställda: Två.

Antal kunder: Cirka 60.

Nyckeltal: Omsättning ungefär 270 000 euro 2014.

De flesta kunderna är företagare som genom hårt arbete har fått företaget att gå bra, men som inte hunnit sköta om sin privata ekonomi.

Lindholm berättar att såväl Finlands som Europas och hela världens ekonomiska läge diskuteras under kundseanserna.

"För tillfället hänger realekonomin och finansekonomin inte ihop just alls i Finland. Realekonomin är tungrodd i och med att våra regeringar inte har kunnat fatta beslut som borde ha gjorts för länge sedan. Allting bara flyttas på."

På den privata sidan är däremot företagarna mer benägna att handla direkt och göra stora beslut för att garantera att bolagen går i rätt riktning.

"En sådan kraft saknas just nu i politiken", säger Lindholm.

Ekonomi i skolan. Trots att Lindholm gillar direkta aktieplaceringar framom fonder, ser hon ändå det finlandssvenska fondspelet (med bland annat Forum som arrangör) som ett sätt att väcka intresset för investeringsfrågor.

"Många tycker det är stökigt och svårt med pengar. Men ju mera man vet om hur man sköter sina pengärenden och sparar för framtiden, desto rationellare investeringsbeslut kan vi fatta. Det här är något som alla i landet kunde ha stor nytta av."

Därför förstår inte Lindholm varför det inte lärs ut basekonomi redan i grundskolan. Alla ska i något skede på jobb och bli skattebetalare.

"Fram för allt saknas det information om företagande i skolorna. Att vara företagare är något helt annat än att gå på jobb och få sin lön."

Som exempel nämner hon att människor som jobbat som företagare kan ha en annan syn på arbetsmängd än den som alltid varit anställd.

"År 2007 lämnade jag bort klockan. Jag visste att jag inte kommer att ha arbetstider och att man åtminstone mentalt jobbar dygnet runt för att få saker att gå framåt."

Därför vore det enligt Lindholm viktigt att det i mindre företag kunde vara möjligt att arbeta mera flexibelt och helhetsmässigt.

"Alla är inte företagarinriktade och behöver inte heller vara det. Men det finska samhället kunde må bra av mera smidighet på alla nivåer, att det skulle bo en liten företagare i oss alla."

Dygnet runt. Lindholm berättar att hon alltid gillat spel och har en stark vinnarinstinkt.

"Jag hade följt med aktiemarknaden sedan barnsben och har alltid gillat siffror och kurvor. Då andra barn läste läxor kollade jag på aktiemarknaden", skrattar Lindholm.

Med en mamma som jobbade på juridiska avdelningen på Silja Line och en pappa som är företagare i den stentuffa grafiska branschen är det inte helt överraskande att investeringsfrågor var ett normalt samtalsämne i familjen.

"Jag såg att företagare jobbar dygnet runt, men också att det går vägen om man litat på sig själv och driver på det man tror på."

Då Lindholm 1997 började vid Hanken var det inte finansiering som intresserade mest, utan företagande.

"Sedan gick jag via en större koncern för att få bekräftelse på vad jag trodde på. Jag insåg att kapitalförvaltning är framtiden eftersom förmögenheterna växer i Finland och behovet av placeringsproffs ökar."

I fjol omsatte bolaget 270 000 euro, vilket är hyfsat för ett tvåpersonersföretag som inte har några produktionskostnader.

"Privilegiet är att jag har kunnat sysselsätta mig med det jag gillar och att jag fortsättningsvis utvecklas varje dag. Hittills har företaget gått i barnaskorna men nu gäller det att nå följande nivå utan att kvaliteten försämras."

Växer försiktigt. Trots att pengarna inte är i förgrunden är tanken att bolaget ska växa, men enbart med eget kassaflöde.

Bolaget har nu för första gången en praktikant på jobb.

"Vi för alltså bolaget framåt, men behärskat och medvetet", säger Lindholm.

I mars deltog företaget för första gången i en placeringsmessa, i Tammerfors.

”Vår praktikant representerade oss där eftersom jag och Tuire samtidigt var på arbetsresa i Kina. Mässan var ett steg framåt i vår utveckling, för hittills har kunderna varit vår annonskanal.”

Handbollstränaren. Som motvikt till arbetet i den glamorösa finansbranschen frivilligjobbar Lindholm som handbollstränare. Under de senaste tio åren har hon fört både Grankulla IFK och HIFK till damguld.

”Det är spännande tider, för HIFK spelar i år igen i final. Hoppas vi kan förnya guldet från i fjol”, säger hon på väg mot lagets träningar efter intervjun.

Alla som spelat handboll vet att det är en gren där chansen till lukrativa inkomster inte finns. Att resurserna i finsk damhandboll är extra små fick Lindholm i egenskap av landslagstränare erfara i fjol.

”Efter fyra års idogt arbete hade laget kommit så långt på väg att vi spelade i EM-kvalet mot riktigt tuffa världsnationer. Laget borde ha fått fortsätta att utvecklas men handbollsförbundet bestämde att pengarna och resurserna riktas åt annat håll.”

I det skedet hoppade Lindholm av som tränare för landslaget.

”Tråkigt var att beslutet gjordes i kabinnetten utan diskussion med mig. Det som inte kan diskuteras öppet kan inte utvecklas.”

Idrott fostrar. Det finns en hel del forna idrottare på höga poster i näringslivet. Enligt Lindholm kan det bero på att idrottare är disciplinerade och har tålamod att bygga upp sig själva.

”Det har man nytta av på företagssidan. Att vara med i en grupp och jobba framåt är livsviktigt. Jag tycker att det är bäst att man har lagspelare omkring sig som alla strävar mot samma mål.”

För många idrottare har rollmodellerna varit av stor betydelse.

Symptomatiskt är att Lindholms slutarbete på Hanken gällde rollmodellernas betydelse för intresset för företagande.

”Min handledare gillande inte mitt ämnesval men jag hade med egna ögon sett betydelsen av förebilder i idrottsvärlden. Och någon månad ringde man från Stockholms universitet där det skulle göras en större undersökning uttryckligen om vilken betydelse förebilder har för företagare.” ■

BOLL SOM BOLL. Birgitta Lindholm har spelat handboll hela sitt liv och har användning för sitt spelöga också i jobbet som investeringsrådgivare, där det gäller att undvika bubblor.

